

«Год 2018-й был для российской энергосистемы относительно спокойным»

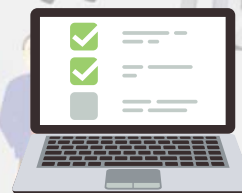
По традиции в декабре принято подводить итоги уходящего года. Авторы журнала «ЭнергоРынок» поделились своими оценками событий 2018 г. и сделали прогноз на будущее.

Участники опроса:



Елена Фатеева

первый заместитель председателя правления
Ассоциации ГП и ЭСК



Ирина Золотова

директор Центра отраслевых исследований
и консалтинга Финансового университета
при Правительстве РФ



Алексей Жихарев

партнер Практики «Электроэнергетика»
VYGON Consulting



Евгений Родин

партнер, руководитель Практики по проектам
в энергетике юридической фирмы VEGAS LEX



Андрей Григорьев

директор по работе с предприятиями
энергетики «КРОК»



Как Вы оцениваете итоги работы отечественной энергетики в 2018 г.? Какие наиболее важные тенденции 2018 г. Вы можете выделить?

Елена Фатеева: С июля 2018 г. действуют сбытовые надбавки, установленные с применением метода эталонных затрат. Переход к методу эталонов — позитивный шаг, который позволил исключить субъективную оценку экономической обоснованности расходов, сбытам дал возможность планировать свою деятельность на долгосрочный период и стимул к достижению нового уровня эффективности энергосбытовой деятельности. Как показал анализ надбавок 71 крупнейших гарантирующих поставщиков (82% общего объема полезного отпуска ГП в целом по стране), произошло снижение средневзвешенной сбытовой надбавки с 2016 к 2018 г. на 1,5 коп./кВт•ч (в ценах 2016 г.), а также сокращение разброса средневзвешенных сбытовых надбавок в 3,3 раза.

В конце 2017 г. был принят федеральный закон о лицензировании энергосбытовой деятельности. Однако выяснилось, что для обеспечения готовности субъектов электроэнергетики к полномасштабному внедрению механизма лицензирования и утверждения подзаконных актов, в том числе положения о лицензировании энергосбытовой деятельности, требуется больший срок, и 9 декабря Госдума России приняла в третьем чтении законопроект о переносе срока вступления в силу запрета на осуществление энергосбытовой деятельности без соответствующей лицензии на 1 июля 2020 г.

В этом году произошли подвижки в части законопроекта об интеллектуальных системах учета (ИСУ) в энергетике. Законопроект об ИСУ был принят Госдумой России в ноябре прошлого года, но затем на этапе подготовки ко второму чтению возникли дискуссии из-за неясности источников финансирования и способов замены «умных приборов». Итоговая версия закона предполагает разделение сфер ответственности за организацию коммерческого учета между гарантирующими поставщиками и сетевыми организациями:

за первыми — многоквартирные дома (как индивидуальные приборы учета, так и общедомовые), за вторыми — точки поставки непосредственно в сетях или через опосредованное присоединение.

Ирина Золотова: Оцениваю положительно с той точки зрения, что мы перестали «подводить итоги реформы», а просто стали двигаться вперед, споря с древними о важности и нужности «жить в интересные времена». И в подтверждение тому серьезный прорыв отечественной энергетики — развитие возобновляемых источников энергии (честно признаюсь, еще некоторое время назад я не верила в потенциал ВИЭ в нашей «газовой» стране). Сегодня стоимость строительства станций на базе альтернативных источников энергии в России сопоставима со стоимостью станций на базе ряда традиционных технологий, а реализация планов КОМ по ВИЭ (следует подчеркнуть, что проведение самого отбора данных проектов на конкурсной основе — уже значимое событие для отрасли) приведет к увеличению установленной мощности «ветра» и «солнца» в перспективе до 5 ГВт, а это 2% генерирующей мощности российской энергетики (напомню, сегодня доля ВИЭ составляет менее 0,5%).

Кроме того, нельзя не отметить сокращение изолированных энергоузлов — расширение границ единой энергетической системы путем присоединения территорий Якутии и Ямало-Ненецкого автономного округа. Строительство высоковольтных системообразующих линий электропередачи не только существенно улучшит надежность энергоснабжения потребителей данных районов, но и позволит снизить стоимость потребляемой ими электроэнергии.

Алексей Жихарев: Год 2018-й был для российской энергосистемы относительно спокойным. Несмотря на то что кипели страсти вокруг нарастающей проблемы износа генерации и необходимости ее дофинансирования, системных аварий не зафиксировано.



Продолжается тенденция замедления темпов ввода и вывода энерго мощностей. В 2018 г. введено около 2800 МВт, что превосходит показатель 2017 г. Но при этом он на 45% ниже показателя 2014 г., на который пришелся значительный объем энерго строительства в рамках программы ДПМ. Близкий к нулевым значениям объем вывода из эксплуатации — немногим более 200 МВт — все еще препятствует борьбе с профицитом мощности, что в условиях прироста потребления на уровне немногим более 1% может стать опасным сигналом. В числе новых мощностей есть и энерго объекты Крымской энергосистемы, Балаклавская ТЭС и Таврическая ТЭС, ввод в эксплуатацию которых значительно повысил уровень надежности энерго снабжения полуострова в преддверии осенне-зимнего периода.

Более заметным на карте российской энергетики становится сектор возобновляемой энергетики. С января в Ульяновской энергосистеме функционирует первый ветропарк мощностью 35 МВт, построенный компанией *Fortum* в рамках механизма ДПМ ВИЭ. Компания «Т Плюс» возвела крупнейшую в РФ солнечную электростанцию размером 60 МВт. Всего же введено около 200 МВт «зеленых» энерго объектов.

В качестве одной из заметных тенденций можно назвать активное внедрение цифровых технологий на объектах ПАО «Россети». В рамках программы инновационного развития, утвержденной в 2016 г., реализуются проекты по сооружению цифровых подстанций и цифровых распределительных электросетей. Пилотные проекты уже внедряются в Калининградской, Московской и Белгородской областях. Программа будет продолжаться и дальше, при том что капитальные затраты на сооружение ЦПС ниже, чем у традиционных подстанций на 3–7%, основной эффект ожидается благодаря оптимизации операционных затрат, здесь он может превышать 20%.

Евгений Родин: Безусловно, положительно! Без преувеличения можно сказать, что российская энергетика в 2018 г. вступила в новую и современную эру. В условиях жестких санкционных ограничений российская энергетика смогла не просто выжить, но и продемонстрировать ошеломительный прогресс. Достаточно взглянуть на бурное развитие ВИЭ. За 2018 г. введены сотни гигаواتт солнечной и ветровой генерации, и, что самое главное, удалось добиться приемлемого уровня локализации производства необходимого оборудования, чтобы продолжать развивать солнечную энергетику и ветроэнергетику. Начали повсеместно внедряться современные проекты в области цифровизации. Например, в Калининградской области реализован пилотный проект цифровизации электросетевого комплекса. Инициированы программы локализации современного генерирующего оборудования, в том числе на базе совместных с иностранными компаниями предприятий. В конце концов, несмотря на все сложности, достроена морская часть «Турецкого потока».

Андрей Григорьев: Одной из наиболее важных тенденций 2018 г. стал курс на комплексную цифровизацию предприятий энергетической отрасли. Цифровизация — это новая реальность, в которой нам предстоит жить и которая со временем коснется всех и каждого. Многие компании уже разработали концепции по переходу к модели «цифрового предприятия», по которым создают соответствующие дорожные карты и реализуют проекты. Те, кто этого еще не сделал, активно двигаются в данном направлении. В свою очередь, мы сформировали комплексный портфель решений по цифровизации активов предприятий энергетической отрасли. Данные решения предназначены для всего спектра энергетических предприятий от генерации до электро- и теплосетевых компаний и сбытовых организаций и являются продуктами российской разработки — многие из них уже включены в реестр российского ПО.

Какие события оказали наибольшее влияние на результаты 2018 г.?

Ирина Золотова: В регулировании отрасли одним из ключевых трендов 2018 г. отметила бы «системную эталонизацию» — бесспорно правильный механизм, но требующий аккуратного и обоснованного применения, без которого невозможно достичь требуемых результатов по повышению эффективности функционирования энергокомпаний.

Алексей Жихарев: В 2018 г. так и не удалось определить список энергообъектов для модернизации, ре-

шение снова переносится на следующий год. На конкурсном отборе, запланированном на конец 2018 г., согласно проекту постановления правительства должно было быть распределено 11 ГВт. Это событие было одним из наиболее ожидаемых в отрасли. И то, что оно не произошло, воспринято отраслью крайне негативно.

Год 2018-й стал первым, в котором не был проведен конкурентный отбор мощности (КОМ). Его параметры также должны были быть скорректированы в рамках

обсуждаемого пакета нормативных документов по модернизации. Существенные изменения в этом сегменте прогнозировались благодаря ускоренному росту ценовых параметров за 2022–2024 гг. в совокупности на 20%.

Таким образом, энергокомпании пока не получили четких ориентиров для планирования инвестиционной деятельности и для дальнейшего развития.

Заметным событием, безусловно, можно назвать успешный конкурсный отбор проектов «зеленой» энергетики, в рамках которого произошло беспрецедентное для российского энергорынка снижение капитальных вложений — более чем на 50%. Важно отметить, что серьезная конкуренция заставила снизить уровни затрат как в секторе солнечной, так и в секторе ветряной энергетики. По показателю LCOE запланированные на 2021 г. ветропарки будут уже эффективнее угольных ТЭС.

Евгений Родин: Начать, наверное, нужно с мундиаля. В общей сложности было построе-

но и модернизировано более 50 крупных электросетевых объектов, благодаря чему удалось обеспечить абсолютно надежное электроснабжение как спортивных объектов, включая стадионы и тренировочные базы команд-участниц, так и всей инфраструктуры городов, в которых прошли матчи мундиаля. Плюс завершение программы ДПМ-1 и разработка программы ДПМ-2, или, как ее еще называют, ДПМ-штрих. Успешное внедрение механизма «альткотельной», разработка единого закона о тарифном регулировании, инициированного ФАС России. И, конечно же, санкции, которые толкают к разработке и реализации различных планов по импортозамещению в различных областях ТЭК.

Андрей Григорьев: На мой взгляд, существенное влияние оказало продолжающееся формирование регламентной базы в рамках государственной программы по модернизации энергообъектов ДПМ-2. Ее реализация на протяжении многих лет будет влиять на всю отрасль.

Каков Ваш прогноз развития отрасли в 2019 г. на основании сформировавшихся в 2018 г. тенденций?

Елена Фатеева: В течение 2018 г. велась активная дискуссия вокруг концепции так называемого единого закона о тарифном регулировании. ФАС России подготовила законопроект, против которого поступили возражения от ведомств и рынка. В ответ Минэкономразвития России выработало свой вариант законопроекта. Пока итоговое решение не принято, поэтому в следующем году эта тема должна поглотить развитие.

Другие инициативы, которые будут актуальны в 2019 г.: проект постановления по вопросам оплаты услуг по передаче с учетом резервируемой максимальной мощности, законопроект о совершенствовании контроля за деятельностью регулируемых организаций (законопроект о спецсчетах).

Продолжится реализация мероприятий в рамках дорожной карты «Энерджинет». Основные направления, которые касаются розничных рынков электроэнергии — развитие активных энергетических комплексов, а также создание механизма управления спросом (ценозависимого потребления).

Не потеряет своей актуальности тренд цифровизации энергосбытовой деятельности. Поставщики электроэнергии бережно относятся к потребностям и времени своих клиентов, поэтому продолжают последовательно внедрять новые цифровые технологии и инструменты, которые сделают взаимодействие со сбы-

том для потребителя более удобным и эффективным. Это и совершенствование каналов заочного обслуживания (новые сервисы на сайте, мобильные приложения, чат-боты в мессенджерах), и проекты по развитию «умного» учета.

Ирина Золотова: Будет продолжено обновление основных энергетических фондов, в том числе путем модернизации ТЭЦ, строительства ветроустановок, внедрения инновационных технологий в электросетевом комплексе (в частности, применения токоограничивающих устройств на основе высокотемпературной сверхпроводимости).

Обязательно пройдет исправление неизбежных ошибок «переходного периода» по введению эталонов, и задача по внедрению «механизма не ради механизма» будет решена — по крайней мере, мы увидим отдельные позитивные аспекты данного направления регулирования.

Алексей Жихарев: До принятия решения по модернизации отрасли, скорее всего, будет находиться в ожидательной позиции, запланированные инвестиционные проекты будут тормозиться в условиях неопределенности правил игры. В случае перехода на долгосрочные тарифы в сетевом комплексе мы ожидаем инвестиционную активность в данном сегменте, прежде всего речь будет идти о наращивании объемов применения цифровых решений, которые при должном ре-

гулировании позволят вывести энергосистему на новый уровень качества услуг.

В 2019 г. платежи потребителей за мощность, включая всевозможные надбавки в рамках механизмов стимулирования инвестиций, прирастут в объеме около 100 млрд руб. по сравнению с текущим годом. Причиной прироста станут платежи за новые объекты АЭС и ТЭС, построенные по ДПМ. Объекты ВИЭ, запланированные на 2019 г., в основном будут введены в последнем квартале. Таким образом, они повлияют на рост оплаты мощности только в 2020 г.

Евгений Родин: Полагаю, что будет происходить дальнейшее развитие программ импортозамещения в области разработки и производства генерирующего оборудования, а также дальнейшее развитие законодательной базы, регулирующей те или иные сферы ТЭК, в первую очередь вопросы тарифного регулирования. Вполне ожидаемо дальнейшее внедрение инновационных технологий, прежде всего цифровых.

Андрей Григорьев: Помимо комплексной цифровизации, в энергетической отрасли зарождается тренд на создание собственных центров по монетизации данных. Мы видим запросы на предоставление этой услуги, в том числе и по аутсорсинговой модели. В настоящее время генерирующие, электросетевые, сбытовые, теплосетевые компании практически не используют имеющиеся данные, поступающие из технологических систем, данные об абонентах и характеристиках потребления, режимах работы оборудования и данные, накапливаемые в системах ТОиР. А это очень ценный актив. Чем больше у компании находится данных «про запас», тем больше возможностей для их выгодного применения. Если использовать при этом технологии *Big Data*, методы машинного обучения, предиктивной аналитики и искусственного интеллекта, то в будущем можно получить значимый экономический эффект для бизнеса.

Что бы Вы пожелали своим коллегам в преддверии Дня энергетика, Нового года и Рождества?

Елена Фатеева: Чтобы грядущий 2019-й стал для каждого годом процветания и перемен к лучшему, годом успешной реализации всех самых смелых идей и проектов!

Ирина Золотова: Находить в себе желание и силы развивать и улучшать! Пусть будут перемены, и, надеюсь, они принесут отрасли «больше рынка и меньше регулирования». Но самое главное — будьте красивы внешне и душой, будьте любимы и любите всем сердцем, улыбайтесь, и пусть мир вокруг отвечает вам взаимностью. Крепкого здоровья и благополучия вам и вашим близким!

Алексей Жихарев: Хотелось бы пожелать отечественным генерирующим компаниям высоких КИУМов, товарищам из электросетевого комплекса — удачного года без аварий, экспертам и аналитикам — сбывающихся прогнозов, а дорогим инвесторам — достойных дивидендов!

Евгений Родин: Говорят, совершенствоваться — значит меняться, быть совершенным — значит меняться часто. Я желаю, чтобы любые изменения были только к лучшему!

Андрей Григорьев: Желаем коллегам здоровья, удачи, счастья, ну и, конечно, надежной, безаварийной работы!

